

Анализ трансформации рынка лакокрасочных материалов (ЛКМ) в СНГ под влиянием санкций: структурный аудит, логистические корреляции и прогнозные сценарии развития до 2028 года

Процесс трансформации рынка лакокрасочных материалов (ЛКМ) в странах Содружества Независимых Государств, инициированный беспрецедентным санкционным давлением в 2022–2024 годах, представляет собой уникальный пример принудительной реструктуризации целой отрасли. Уход глобальных технологических лидеров, разрыв многолетних логистических цепочек и необходимость экстренного поиска альтернативных поставщиков сырья создали условия, в которых традиционные рыночные механизмы были замещены сложными гибридными моделями. Данный отчет представляет собой комплексное исследование текущего состояния рынка, аудит состояния европейских брендов и оценку перспектив формирования новой архитектуры поставок с участием азиатских и ближневосточных партнеров.

Архитектура санкционных ограничений: регуляторный базис и его влияние на химический сектор

Фундаментальным фактором, определившим вектор изменений, стала политика Европейского союза по ограничению экспорта в Российскую Федерацию товаров двойного назначения и продукции, способствующей укреплению ее промышленного потенциала. Регламент Совета ЕС № 833/2014, дополненный последующими пакетами санкций, ввел жесткие запреты на поставку широкого спектра химической продукции.

Таможенное регулирование и контроль кодов ТН ВЭД

В центре санкционного контроля оказались материалы, классифицируемые по кодам ТН ВЭД которые охватывают краски и лаки на основе синтетических полимеров или химически модифицированных природных полимеров, диспергированные или растворенные в неводной среде, а также аналогичным материалам в водной среде.

Помимо прямых запретов на экспорт из ЕС готовой продукции, критическое влияние на рынок оказали ограничения на поставку прекурсоров и сырьевых компонентов. Список запрещенных к поставке веществ включает в себя ксилол, толуол, стирол, а также широкий спектр оксидов металлов и хлоридов, необходимых для производства пигментов и функциональных добавок. Например, запреты затронули даже такие базовые позиции, как оксиды хрома, диоксид марганца и гидроксид алюминия. Это создало ситуацию «двойного дефицита»: невозможность импорта готовых

премиальных продуктов и одновременно затрудненность локального производства высокотехнологичных линеек из-за отсутствия европейских компонентов.

Регламент REACH и дополнительные барьеры качества

Дополнительным фактором сложности стало соблюдение экологических норм, таких как REACH. С 7 марта 2016 года ЕС установил предел содержания кадмия в красках по кодам 3208 и 3209 на уровне менее 0.01%. Для продукции с содержанием цинка более 10% ограничение составляет менее 0.1%. Эти требования, изначально направленные на защиту здоровья, в текущих условиях стали инструментом технического барьера. Российские и азиатские производители, стремящиеся заместить европейские бренды, вынуждены не только копировать физико-химические свойства лаков, но и инвестировать в очистку сырья, чтобы соответствовать мировым экологическим стандартам, что неизбежно ведет к удорожанию продукции.

Структурный аудит европейских брендов: от доминирования к локализации и исходу

До 2022 года европейские и американские концерны контролировали наиболее маржинальные сегменты рынка ЛКМ в СНГ. Анализ текущего статуса этих компаний демонстрирует три основные стратегии поведения: полный выход с продажей активов, «кольцевание» локального бизнеса и использование каналов параллельного импорта.

Интеграция активов: феномен Litum Group

Наиболее масштабная реструктуризация произошла в индустриальном сегменте. Норвежский концерн Jotun, один из мировых лидеров в области защитных покрытий, объявил о продаже своего российского бизнеса компании «Атомстройкомплекс» в августе 2022 года. Предприятие было переименовано в Litum и стало ядром для дальнейшей консолидации активов. В июле 2023 года группа Litum приобрела активы датской компании Hempel, а в сентябре того же года — российские мощности американской PPG Industries. Таким образом, под единым брендом Litum были объединены заводы и технологические наработки трех крупнейших мировых конкурентов, что позволило новой структуре претендовать на роль безусловного лидера внутреннего рынка.

Судьба AkzoNobel и бренда Dulux

Нидерландская AkzoNobel выбрала путь частичного сохранения присутствия. Компания прекратила деятельность в сегментах морских, защитных, авиационных и автомобильных покрытий, а также в части индустриальных покрытий для древесины и порошковых красок. Однако наиболее массовый сегмент — декоративные краски — был полностью локализован и «кольцеван». Российское подразделение функционирует автономно, без финансовой поддержки со стороны материнской структуры и без доступа к глобальным маркетинговым ресурсам. При этом бренд Dulux продолжает активно присутствовать в информационном пространстве и розничных сетях, используя локальные ресурсы для поддержания узнаваемости.

Финализация ухода Tikkurila и PPG

Американская корпорация PPG Industries, владеющая брендом Tikkurila (лидер декоративного сегмента с долей 18% на начало 2022 года), официально завершила выход с российского рынка только в феврале 2025 года. Длительность процесса была обусловлена сложностью согласования продажи активов и необходимостью разделения прав на интеллектуальную собственность. Параллельно с этим, в мае 2024 года было получено разрешение на продажу 100% долей BASF Vostok российской компании Lakra Synthesis, что ознаменовало уход еще одного технологического гиганта из сегмента промышленных решений.

Бренд	Исходная доля рынка (2022)	Текущий статус (2025)	Принимающая структура / Бренд
Tikkurila	18%	Выход завершен	Локальные инвесторы
Jotun	6–8%	Активы проданы	Litum Group
PPG Industries	~10%	Активы проданы	Litum Group
Hempel	4–5%	Активы проданы	Litum Group
AkzoNobel	~10%	Частичная локализация	Автономное подразделение / Dulux
BASF Vostok	6–8%	Активы проданы	Lakra Synthesis

Экономика параллельного импорта и статус итальянских брендов Sayerlack и Renner

Для мебельной промышленности и деревообработки СНГ продукция итальянских компаний Sayerlack, Renner и Ilva традиционно являлась безальтернативным стандартом. Высокие требования к эстетике и износостойкости мебельных покрытий делают невозможным быструю замену этих материалов отечественными аналогами. В связи с этим, данные бренды стали ключевыми объектами системы параллельного импорта.

Регуляторный статус по Приказу № 1532

Министерство промышленности и торговли РФ включило лакокрасочные материалы группы 32 ТН ВЭД в перечень товаров, разрешенных к ввозу без согласия правообладателя. Это решение позволило избежать коллапса в мебельной отрасли, обеспечив доступ к технологичным лакам и краскам. Однако система не является статичной: Минпромторг регулярно пересматривает списки, исключая бренды, которые возобновили прямые поставки или были успешно замещены. В частности, в 2025 году из списков исключаются товары некоторых брендов косметики и электроники, но сегмент специализированных ЛКМ (включая профессиональные линейки для дерева) остается в перечне ввиду отсутствия адекватной альтернативы.

Экономические параметры «серого» импорта

Параллельный импорт характеризуется значительным ростом стоимости из-за усложнения логистики и финансовых транзакций. Общий объем параллельного импорта в РФ за первые 10 месяцев 2025 года снизился на 45% в стоимостном выражении (до \$20.9 млрд), что свидетельствует не об отказе от механизма, а о росте эффективности импортозамещения и снижении цен на альтернативные поставки. Для брендов Sayerlack и Renner цепочка поставок теперь включает в себя:

1. Закупку через посредников в странах ЕС или ОАЭ.
2. Перевалку в турецких хабах или через страны ЕАЭС.
3. Оплату через платежных агентов с комиссией, которая в 2024 году составляла 5–7%, но к 2025 году снизилась до 1.5–2% благодаря конкуренции.

Роль Турции и Китая в новой архитектуре импортных каналов

В условиях санкций Турция и Китай стали главными бенефициарами изменения структуры торговли ЛКМ в регионе. Если Китай выступает в роли основного технологического донора, то Турция закрепила за собой статус ключевого логистического и финансового посредника.

Турция: реэкспортный хаб и производственная база

В 2025 году Турция окончательно утвердилась как логистический узел №1 для реэкспорта между Европой и СНГ. Географическое преимущество и развитая инфраструктура позволяют турецким компаниям эффективно перераспределять потоки товаров. Цифровизация таможенных процессов сократила время оформления грузов на 30%, что крайне важно для химической продукции с ограниченным сроком хранения.

Торговый оборот Турции с ЕС в первой половине 2025 года составил \$135.3 млрд, при этом Турция импортирует из Европы критически важное сырье (включая химикаты и металлы), которое затем используется для производства собственных ЛКМ или реэкспортируется в СНГ. Турция обеспечивает до 99% потребностей ЕС в боре, что

подчеркивает ее глубокую интеграцию в глобальные цепочки поставок и дает определенный иммунитет против давления со стороны регуляторов ЕС.

Китай: экспансия в индустриальном сегменте

Китайские производители ЛКМ в 2024 году увеличили свое присутствие на рынке СНГ на 25- 30%, доведя свою долю в общем объеме импорта до 18%. Основной рост зафиксирован в сегменте индустриальных покрытий. Китайские компании успешно замещают европейские решения в таких отраслях, как:

- Автомобилестроение и авторемонт (включая расходные материалы для покрасочных камер).
- Антикоррозионная защита мостов и металлоконструкций.
- Судостроение (замещение линеек Jotun и Hempel).

Однако проблемой остается технологическая совместимость. Европейские стандарты нанесения ЛКМ, под которые настроено большинство оборудования в СНГ, требуют адаптации китайских рецептур. Стоимость контейнерной перевозки из Китая в 2025 году стабилизировалась на более низком уровне, чем доставка аналогичных товаров из Европы, что делает китайскую продукцию конкурентоспособной по цене даже с учетом долгой логистики.

Финансовая логистика и трансграничные платежи в 2025 году

Одной из самых серьезных преград для импорта ЛКМ стало проведение платежей. Отключение ведущих банков от системы SWIFT вынудило импортеров искать альтернативные пути расчетов.

Динамика агентских комиссий

В 2024 году рынок трансграничных платежей находился в состоянии турбулентности, и комиссии посредников достигали пиковых 7%. Однако к началу 2025 года ситуация стабилизировалась. По данным экспертов, комиссии снизились до уровня 1.5–2%, а по крупным сделкам — до 0.9% и ниже.

Анализ предложений платежных агентов в 2025 году:

- **Insight / RSI Capital:** предлагают комиссии от 0.49% до 0.9% при работе с юанями (CNY) и долларами (USD) через азиатские хабы.
- **Exnode:** фиксирует комиссии от 0.3% для расчетов в юанях, что является наиболее выгодным вариантом для работы с китайскими поставщиками.
- **Банковские переводы:** остаются наиболее дорогими и рискованными, с комиссиями до 5–10% и риском блокировки средств на стороне банков-корреспондентов.

Параметр	Банковский SWIFT (2025)	Платежный агент (2025)	Криптошлюзы (USDT)
Средняя комиссия	3.0% – 10.0%	0.9% – 2.0%	1.0% – 3.0%
Срок транзакции	3–7 дней	1–2 дня	< 1 часа
Комплаенс-рис к	Высокий	Средний	Переменный

Снижение стоимости финансовых транзакций в 2025 году стало важным фактором сдерживания инфляции на рынке ЛКМ, позволяя импортерам удерживать цены на приемлемом уровне для конечных потребителей.

Центральноазиатский транзит: Казахстан и Узбекистан как буферные зоны

Страны Центральной Азии играют возрастающую роль в обеспечении логистической связности региона. Казахстан активно развивает свой транзитный потенциал, становясь мостом между Китаем и европейской частью СНГ.

Объемы транзита через Казахстан демонстрируют устойчивый рост. Например, транзит российского газа в Узбекистан через территорию Казахстана в 2024 году вырос в 3 раза, достигнув 5.6 млрд м³, с прогнозом роста до 7.3 млрд м³ в 2025 году. Аналогичная динамика наблюдается и в транспортировке нефти: объем транзита в Узбекистан в 2024 году увеличился до 550 тыс. тонн. Хотя эти данные относятся к энергетическому сектору, они отражают общее развитие транспортных коридоров, которые используются и для перевозки химических грузов.

В то же время, доля импорта ЛКМ непосредственно из стран ЕАЭС в 2024 году снизилась с 43% до 34%, что указывает на то, что эти страны все чаще используются именно как транзитные площадки, а не как источники происхождения товара.

Анализ состояния внутреннего производства и импортозамещения

Несмотря на общее снижение рынка (потребление упало на 4% в 2024 году), отечественное производство ЛКМ сохранило стабильность. Это стало возможным благодаря активному освоению ниш, освободившихся после ухода западных брендов. Стабильность производства в 2024–2025 годах была куплена ценой огромных

складских запасов сырья, что в условиях высокой ключевой ставки (дорогого капитала) может стать проблемой в 2026 году.

Успехи в декоративном сегменте

Наиболее впечатляющие результаты продемонстрировал сегмент декоративных ЛКМ. Впервые за долгое время был зафиксирован положительный торговый баланс: экспорт превысил импорт. Это связано с тем, что производство водно-дисперсионных красок менее зависимо от уникальных европейских компонентов и может успешно функционировать на базе турецкого и китайского сырья. Импорт в этом сегменте сократился на 20%, причем поставки из Турции упали на 45%, что свидетельствует о способности локальных заводов полностью закрыть потребности массового рынка.

Проблемы индустриального сегмента

В индустриальном секторе ситуация остается сложной. Импорт сократился на 14% до 130 тыс. тонн, но это падение вызвано не столько импортозамещением, сколько общим охлаждением спроса в строительстве и машиностроении. Зависимость от импорта в высокотехнологичных покрытиях (авиация, морские суда, сложные полимерные полы) остается высокой. Российские предприятия, такие как НПФ «ЯрЛИ», вынуждены искать обходные пути для закупки необходимых компонентов. Так, в 2024 году компания закупила эпоксидные смолы у итальянских производителей Novaresine Srl и Sir Industriale SpA на сумму более \$3.3 млн через сеть юридических лиц в третьих странах.

Сценарные поля 2026–2028

Инерционный сценарий

Санкции сохраняются на текущем уровне, обходные каналы стабилизируются

Предпосылка

Геополитическая конфигурация остаётся без существенных изменений.

Санкционные ограничения не расширяются, но и не снимаются.

Транзитные схемы через Турцию, Китай, страны ЕАЭС и ОАЭ институционализируются.

Что изменится

1. Закрепление альтернативных цепочек поставок
 - Турция и Китай становятся постоянными элементами логистики.

- Параллельный импорт остаётся рабочим механизмом до 2026 г. и трансформируется в устойчивую модель.
2. Рост локального производства
 - Российские производители расширяют объёмы.
 - Усиливается сегмент частичных аналогов европейских систем.
 3. Формальная стабилизация рынка
 - Дефицит носит точечный характер.
 - Цены становятся предсказуемыми в краткосрочном горизонте.
-

Что не восстановится

- Полноценная технологическая интеграция с европейскими R&D.
 - Прямая сервисная поддержка премиальных систем.
 - Глубина ассортимента специализированных покрытий.
-

Скрытые риски

1. Закрепление технологического упрощения
Переход на упрощённые рецептуры становится нормой.
 2. Снижение инновационной динамики
Без участия глобальных центров разработки темпы обновления систем снижаются.
 3. Скрытая деградация качества
Разрыв между массовым и премиальным сегментом увеличивается.
-

Стратегическое наблюдение

Инерционный сценарий означает не кризис, а адаптированную стагнацию: рынок функционирует стабильно, но постепенно теряет технологическую сложность.

Сценарий усиления ограничений

Расширение санкций и контроль за реэкспортом

Предпосылка

ЕС и США усиливают контроль за поставками через третьи страны.
Возможны ограничения на:

- реэкспорт химических компонентов,
 - страхование грузов,
 - расчёты в валюте,
 - технологическое оборудование.
-

Что изменится

1. Усложнение транзитных схем
 - Рост логистических издержек.
 - Увеличение сроков поставок.
 - Рост валютных рисков.
 2. Сокращение номенклатуры
 - Исчезновение узкоспециализированных систем.
 - Переход на универсальные покрытия.
 3. Рост себестоимости
 - Удорожание сырья.
 - Повышение стоимости страхования и финансирования.
-

Что не будет работать

- Модель «серого» параллельного импорта в прежнем объёме.
 - Быстрая замена специализированных компонентов (изоцианаты, титановые белила высокой чистоты и др.).
-

Скрытые риски

1. Операционный рост брака
Замена компонентов повышает нестабильность процессов.
 2. Снижение экспортного потенциала мебели
Несоответствие международным стандартам качества.
 3. Ускоренная консолидация рынка
Мелкие производители могут не выдержать роста издержек.
-

Стратегическое наблюдение

Сценарий усиления ограничений трансформирует рынок из адаптивного в режим выживания, где ключевым фактором становится доступ к сырью, а не бренд или технология.

Сценарий частичной нормализации через третьи страны

Формализация транзитной архитектуры

Предпосылка

Россия и партнёры (Турция, ОАЭ, Казахстан и др.) создают более структурированные механизмы поставок:

- локальные производственные площадки,
- перепаковка и сертификация в третьих странах,
- инвестиции в совместные предприятия.

Что изменится

1. Снижение транзакционных издержек
 - Более предсказуемая логистика.
 - Уменьшение сертификационных барьеров.
2. Рост гибридных производств
 - Европейское сырьё + локальная сборка.
 - Совместные линии под альтернативными брендами.
3. Умеренная стабилизация цен
 - Оптимизация логистики снижает давление на маржу.

Что не восстановится

- Прямая интеграция с европейскими штаб-квартирами.
- Полный доступ к новым разработкам и инновационным продуктам.
- Репутационная и сертификационная поддержка на глобальном уровне.

Скрытые риски

1. Иллюзия полной нормализации
Формально восстановленные цепочки не означают технологического равенства.
2. Рост сложности управления поставками
Многоуровневые схемы увеличивают управленческую нагрузку.
3. Зависимость от политических решений третьих стран
Внешнее давление может быстро изменить архитектуру транзита.

Стратегическое наблюдение

Этот сценарий создаёт операционную стабильность, но закрепляет новую многослойную и политически чувствительную модель поставок.

Сценарий снятия санкций и возврата европейских и американских игроков

Предпосылка

Частичная или полная отмена санкций и официальное возвращение международных производителей.

Что изменится

- Восстановление прямых поставок.
 - Снижение транзакционных издержек.
 - Возврат технической поддержки и стандартизированных рецептур.
 - Частичное восстановление премиального сегмента.
-

Что не вернётся в прежнем виде

- Безусловная лояльность рынков.
- Утраченные доли в массовом сегменте.
- Структура спроса 2021 года.

Китай и Турция сохраняют устойчивые позиции в среднем и бюджетном сегменте.

Скрытые риски

1. Иллюзия полного возврата к прежней модели.
2. Двойная зависимость от нескольких поставщиков.
3. Повторная политическая волатильность.
4. Долгое восстановление технологических связей.

Стратегическое наблюдение

Возврат европейских игроков приведёт к переформатированию конкурентного поля, но не восстановит прежнюю структуру рынка.

Итоговое сравнение сценариев

Сценарий	Стабильность поставок	Технологическая глубина	Маржинальность	Политическая уязвимость
Инерционный	Средняя	Снижается	Сжатая	Средняя
Усиление ограничений	Низкая	Резко снижается	Под давлением	Высокая
Частичная нормализация	Умеренная	Ограниченная	Стабилизируется	Средняя
Снятие санкций	Высокая	Частично восстанавливается	Дифференцируется	Средняя

Выводы и стратегические рекомендации

Трансформация рынка ЛКМ в СНГ под влиянием санкций к 2025 году вошла в фазу структурной зрелости. Период хаотичного поиска решений сменился формированием устойчивых, хотя и более дорогих, логистических и финансовых моделей.

- Технологическая суверенизация:** Основным вызовом остается зависимость от импортных микрокомпонентов. Создание собственных мощностей по производству смол и пигментов является критическим условием для перехода к оптимистичному сценарию.
- Диверсификация партнерств:** Опора на Китай и Турцию позволила избежать дефицита, но создала новую зависимость. Стратегически важным является развитие собственных научно-исследовательских центров (R&D) для адаптации азиатского сырья под специфические нужды региона.
- Гибкость регуляторики:** Сохранение механизма параллельного импорта для брендов типа Sayerlack и Renner остается необходимым условием

конкурентоспособности мебельной отрасли. Постоянный мониторинг и оперативное изменение списков Минпромторга позволяют балансировать интересы отечественных производителей и потребителей высокотехнологичной продукции.

4. **Оптимизация издержек:** Снижение агентских комиссий до уровня ниже 1% свидетельствует об институционализации «обходных» платежных каналов. Дальнейшее развитие расчетов в национальных валютах (CNY, TRY, RUB) будет способствовать стабилизации цен на рынке.

В перспективе 2026–2028 годов рынок ЛКМ в СНГ станет полем конкуренции между консолидированными локальными гигантами (такими как Litum) и агрессивной экспансией китайских технологических корпораций. Победа в этой конкуренции будет зависеть от способности местных игроков не только копировать западные рецептуры, но и создавать инновационные продукты, адаптированные к уникальным климатическим и промышленным условиям региона.

В ходе анализа были использовано более 270 источников ссылки на некоторые из них

finance.ec.europa.eu

[IMPORT, PURCHASE & TRANSFER OF LISTED GOODS ...](#)

Откроется в новом окне



sgs.com

[EU Specifies Restriction Limit for Cadmium in Certain Paints under REACH - SGS](#)

Откроется в новом окне



balguerie.com

[CUSTOMS IMPORTS: NEW RESTRICTIVE MEASURES AGAINST RUSSIA - Balguerie](#)

Откроется в новом окне



legislation.gov.uk

[The Russia \(Sanctions\) \(EU Exit\) \(Amendment\) \(No. 14\) Regulations 2022](#)

Откроется в новом окне



european-coatings.com

[Former Russian factories of PPG, Hempel and Jotun now united - European Coatings](#)

Откроется в новом окне



leave-russia.org

[#LeaveRussia: Jotun Closed its Business in Russia](#)

Откроется в новом окне



akzonobel.com

[Statement on the business in Russia | AkzoNobel](#)

Откроется в новом окне



[odessa-journal.com](#)

[How European chemical producers save Russian ships, aircraft and weapons from corrosion](#)

- Odessa Journal | Main

Откроется в новом окне



[leave-russia.org](#)

[#LeaveRussia: PPG Industries Closed its Business in Russia](#)

Откроется в новом окне



[alta.ru](#)

[Приказ Минпромторга России от 19.04.2022 № 1532 "Об утверждении перечня товаров \(групп товаров\), в отношении которых не применяются положения подпункта 6 статьи 1359 и статьи 1487 Гражданского кодекса Российской Федерации при условии введения указанных товаров \(групп товаров\) в оборот за пределами территории Российской Федерации правообладателями \(патентообладателями\), а также с их согласия" - Альта-Софт](#)

Откроется в новом окне



[advokat-kk.ru](#)

[Параллельный импорт 2026 - Перечень товаров - Приказ Минпромторга России от 21.07.2023 N 2701 - Адвокат Константин Кудряшов](#)

Откроется в новом окне



[interfax.com](#)

[Russian ministry drafts changes to parallel imports list with extension to 2026 - Interfax](#)

Откроется в новом окне



[rctest.ru](#)

[Параллельный импорт — 2025: какие товары исключили и добавили по Приказу Минпромторга 1572 - Агентство РСТ](#)

Откроется в новом окне



[vnesenie-v-reestr.ru](#)

[Параллельный импорт 2026: актуальный перечень товаров и планы по сокращению списка для производителей - реестр Минпромторга](#)

Откроется в новом окне



[interfax.com](#)

[Parallel import could be made permanent but not for all goods, criteria being discussed - Reshetnikov - Interfax](#)

Откроется в новом окне

**klerk.ru**

В 2025 году комиссии за трансграничные платежи из России снизились в два раза

Откроется в новом окне

**icconsulting.org**

Почему Турция стала №1 для реэкспорта в 2025 году — и как на этом заработать вашему бизнесу - IC.Consulting

Откроется в новом окне

**tradeint.com**

Turkey Trade with Europe - 2025 Import-Export Analysis - TradeInt

Откроется в новом окне

**eca.europa.eu**

Special report 04/2026: Critical raw materials for the energy transition | European Court of Auditors

Откроется в новом окне

**magazine.sibur.ru**

Анализ российского рынка ЛКМ: структура, динамика и прогнозы

Откроется в новом окне

**tonlexing.com**

Стоимость доставки из Китая в любую страну (путеводитель 2025 г.) | Морские и воздушные грузоперевозки - Tonlexing Logistics

Откроется в новом окне

**dtf.ru**

Агентские платежи из России в 2025 году: как перевести деньги за границу без банков

Откроется в новом окне

**ppt.ru**

Трансграничные платежи из России в 2025-м: что нужно знать бизнесу и физическим лицам - Ppt.ru

Откроется в новом окне

**dtf.ru**

Как провести оплату в Китай и сэкономить на комиссиях в 2025 - DTF

Откроется в новом окне

**nangs.org**

[Без контракта? В 2025 г. Казахстан рассчитывает увеличить транзит российского газа в Узбекистан на 30% | Трубопроводный транспорт - НАНГС](#)

Откроется в новом окне



[neftegaz.ru](#)

[Без контракта? В 2025 г. Казахстан рассчитывает увеличить транзит российского газа в Узбекистан на 30% - Neftegaz.RU](#)

Откроется в новом окне



[akm.ru](#)

[Транзит российской нефти через территорию Казахстана в Узбекистан в 2024 году увеличится до 550 тыс. т | АКМ.RU](#)

Откроется в новом окне